



СК-ФАРМАЦИЯ

От данных к действию: цифровые решения Единого дистрибьютора в системе здравоохранения Казахстана

СК-Фармация как data-driven стержень лекарственного обеспечения

Алибек Жанахметов,
Исполнительный директор ТОО «СК-Фармация»

май 2026, Алматы

От фрагментированных данных к единому звену

Проблематика:

- Данные о потребностях/остатках/отпуске рассредоточены по десяткам систем (ИС МЗ, МИС/ЛИС, контуры поставщиков, аптеки).
- Без консолидации данных невозможны точное прогнозирование, сквозная прослеживаемость и управление цепочкой в реальном времени.
- В общей архитектуре **eDensauluq** блок «Обращение ЛС и МИ» (в т.ч. **ЕФИС**, ИСЛО, ЕПС и пр.) является основой сквозного учёта и мониторинга



Роль Единого дистрибьютора (СКФ): естественный оператор интеграции данных по закупке, логистике, складам и аптечному сегменту, связующее звено между ИС МЗ и медорганизациями

Рамка трендов: глобальные (Gartner) и национальные (eDensaulyq)

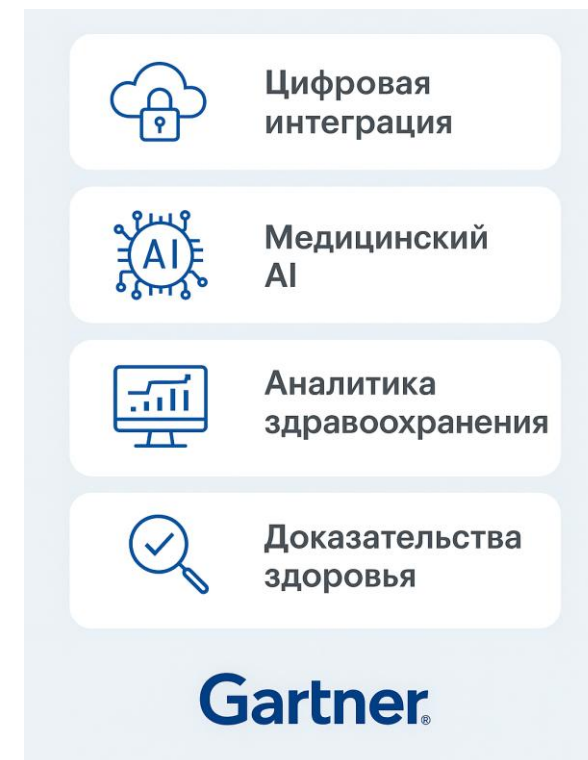
Мировые приоритеты CIO в здравоохранении (Gartner):

- ✓ Рост инвестиций в **BI/Data Analytics**,
- ✓ модернизацию приложений и облачные платформы;
- ✓ среди ключевых технологий к 2025 — **AI/ML, Digital Twin, APIs, Distributed/Edge, Responsible AI**

Исследование **Gartner Digital Execution Scorecard (DES)**: *операционное превосходство достигается за счёт полной цифровизации транзакций и зрелого управления данными; у провайдеров здравоохранения сильные позиции в «владении бизнес-исходами» со стороны ИТ*

Национальные приоритеты (МЗ РК):

- ✓ Консолидация 12+ ИС в **единое хранилище данных (ЕХД)** eDensaulyq; интеграции с 20+ МИС; единый НСИ; развитие ИИ и ситуационных центров
- ✓ В «Обращении ЛС и МИ» центральна **ЕФИС** (планирование, учёт, мониторинг, идентификация/маркировка, «социальный кошелёк», FaceID) — база для прозрачности и противодействия контрафакту



Цифровые решения СК-Фармации: данные → аналитика → действия



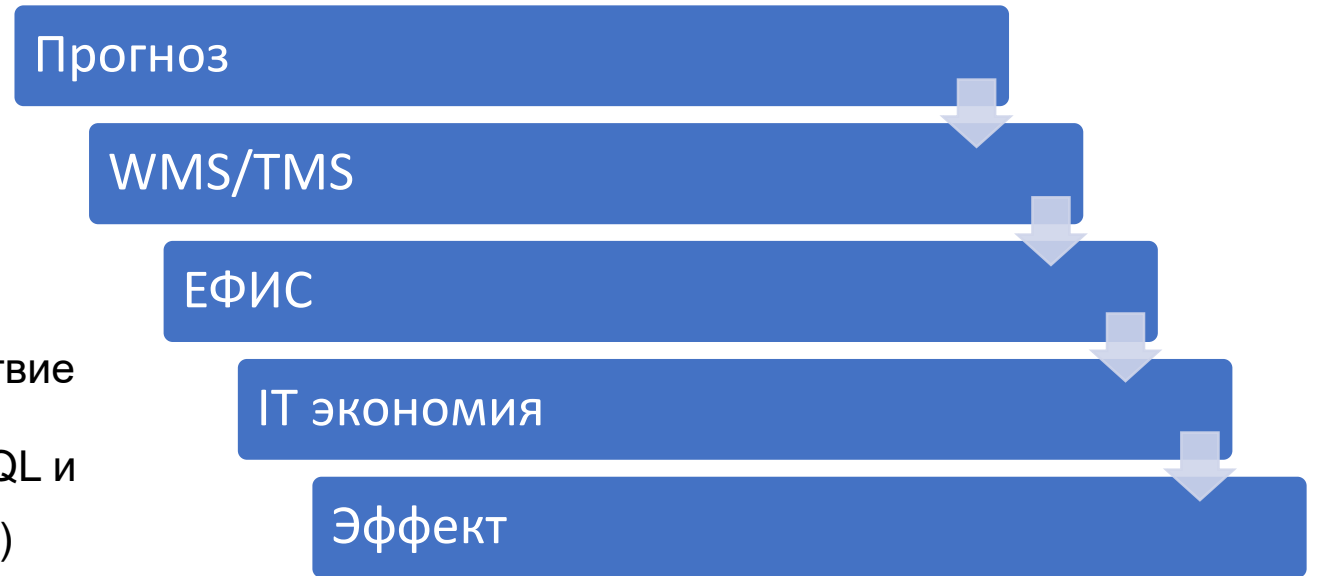
Технологические решения/инициативы (ядро дорожной карты):

- **Трансформация ЕФИС:** переход с Oracle на PostgreSQL, модульная/микросервисная архитектура, кластеризация/отказоустойчивость, снижение ТСО
- **ССМ (сквозной мониторинг):** интеграция с МИС, маркировка, мониторинг статусов в реальном времени, борьба с нелегальным оборотом
- **WMS/TMS:** автоматизация склада/маршрутизации, GPS-отслеживание, рост OTIF

Экономический эффект: от данных к экономии для граждан и бюджета

Каналы экономии:

- ✓ **AI-прогноз + MRP** → меньше экстренных закупок/переплат, снижение списаний (сроки годности), оптимальный рабочий капитал
- ✓ **WMS/TMS/CCM** → ниже логистическая себестоимость/ед., рост OTIF, меньше потерь/возвратов/«блуждающих» остатков
- ✓ **ЕФИС как «одно окно» + FaceID/соц. кошелек/маркировка** → снижение нецелевых отпусков, утечек, дублирования; противодействие контрафакту
- ✓ **ИТ-экономика** от перехода ЕФИС на PostgreSQL и модульность → снижение лицензионных/эксплуатационных затрат (TCO)



Операционная эффективность (рамка DES): полная цифровизация транзакций снижает цикл и ошибки

- ✓ **Для граждан:** меньше дефицитов/«внеплановых» покупок по завышенной цене; выше доверие (прозрачность отпуска)
- ✓ **Для бюджета:** экономия на закупке (консолидация/планирование), снижение списаний и логистических затрат, меньше выплат из-за ошибок и дублирования назначений

Дорожная карта реализации (2025–2026): этапы и контрольные точки

Этап 1 (2025): фундамент и пилоты:

Реинжиниринг бизнес-процессов;

Пилоты WMS/TMS (TMS — финиш в II кв. 2026);

Обновление ЕФИС (PostgreSQL, модульная архитектура, устойчивость)

Этап 2 (2026): масштабирование и интеграция:

Интеграции с МИС и запуск ССМ (прослеживаемость «до пациента»);

AI -прогнозирование спроса + MRP (автоплан закупок);

Масштабирование BI/ML/AI;

Усиление ИБ и DR-готовности.

Управление трансформацией:
РМО, управление рисками, обучение пользователей, мониторинг прогресса и KPI

Перспектива 2026+: Smart Distribution и цифровые двойники

Стратегический горизонт:

- **Smart Distribution:** предиктивные алгоритмы пополнения и распределения в реальном времени.
- **Digital Twin цепочки поставок:** моделирование сценариев спроса/дефицитов/сбоев на цифровой модели (Gartner — ключевой тренд)
- **API-платформа/экосистема:** стандартизированный обмен данными с МИС/аптеками/партнёрами; рост доли полностью цифровых транзакций
- **Казахстан как региональный хаб:** экспорт цифровых практик и интеграция в трансграничные цепочки поставок лекарств.



Заключение и контакты

Данные — новая инфраструктура здравоохранения

- ✓ СК-Фармация превращает данные в управленческие действия: от прогнозирования до отпусков, повышая доступность ЛС и доверие пациентов.
- ✓ Экономический эффект: ощутимая экономия для граждан и бюджета, снижение рисков и потерь.



Alibek Zhanakhmetov, FRM
Digital Transformation Leader |
Board Member | C-Level Executive

