



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ  
«ЦИФРОВАЯ ФАРМА 2026»

# AI и лекарственное обеспечение Казахстана:

от глобального опыта  
к управлению через данные

**Александр Хромов**  
Генеральный директор,  
IQVIA Евразия

# \$3 млрд+

## весна 2026

Январь

**Lilly × NVIDIA**

\$1B AI-суперкомпьютер

14 апр

**Novo Nordisk × OpenAI**

От R&D до цепочек поставок

22 апр

**Merck × Google Cloud**

\$1B на 10 лет, agentic AI: R&D, производство, коммерция

9 апр

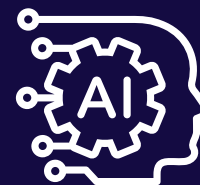
**Gilead Sciences × Tempus AI**

Онко-решения и данные реальной клинической практики

15 март

**Roche × NVIDIA**

Облачная AI-фабрика: Цифровые двойники и точная диагностика



## IQVIA AI

19 из 20 крупнейших  
фармкомпаний

ЭТО НЕ СЕРИЯ  
НОВОСТЕЙ — ЭТО СМЕНА  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ ЭПОХИ

*Вопрос для Казахстана больше  
не «внедрять AI или нет»,  
а «на каких данных и с какой  
системой управления»*

# Глобальный AI уже инфраструктура, не эксперимент

**\$3B+**

**сделок в agentic AI**

за 3 недели весной 2026



**FDA**

**развернула agentic AI**

премаркет, инспекции, комплаенс



**60%**

**пациентов уже в GenAI**

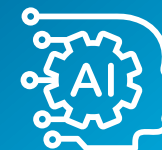
пациент опережает систему



**68%**

**провалов AI — из-за данных**

не моделей. Барьер — управление данными.



# Лекарственное обеспечение РК — фаза зрелости

**341**  
позиций

## НЕСНИЖАЕМОГО ЗАПАСА

Расширен с 12 — масштаб задачи планирования вырос в 28 раз

**36**  
млрд ₸

## ЭКОНОМИИ МИНЗДРАВА В 2025

Результат новой модели закупок и резервирования

**5**  
дней

## ДОСТАВКА СК-ФАРМАЦИИ

Было 10. Складов теперь 18 (было 9). Резерв — 21 млрд ₸

**12+**

## ИНФОРМСИСТЕМ ИНТЕГРИРОВАНО

Единое хранилище медданных запущено в декабре 2025

ГОСУДАРСТВО СТРОИТ ФУНДАМЕНТ.  
СЛЕДУЮЩИЙ УРОВЕНЬ УПРАВЛЕНИЯ — ЧЕРЕЗ ДАННЫЕ И AI.

*Не альтернатива тому, что сделано — а аналитический слой, повышающий точность планирования*

# У Казахстана уже есть фундамент управляемой фармы

*Не хватает не данных — не хватает аналитического слоя над ними*



## Маркировка лекарств

- Поток данных «производитель → дистрибьютор → аптека → пациент» с привязкой ко времени и SKU.



## СК-Фармация

- Единый оператор
- 18 операционных складов
- Доставка 5 дней (было 10)
- Резерв 21 млрд ₸
- Понятная точка интеграции



## Единое хранилище медданных

- Запущено в декабре 2025
- Подключено 12+ информационных систем
- Основа для аналитики на уровне страны



## Цифровой паспорт здоровья

- Полная история пациента в «одном окне»
- Связь рецепт → отпуск → исход становится возможной

# Четыре контура, где AI меняет лекобеспечение

01



## Прогноз спроса

От исторических  
средних —  
к пациентским  
когортам

02



## Маркировка как актив

От отчётности —  
к раннему  
предупреждению

03



## Пациентский путь

AI-ассистенты  
для врача  
и пациента

04



## Фармакоэкономика + governance

Измеримые  
исходы и доверие  
к моделям

01

# Прогноз спроса и предотвращение дефицита

*От «средних за прошлый год» — к пациентским когортам*



## КОНТЕКСТ РК 2025

**750 наименований ЛС в СК-Фармация, с расширением неснижаемого запаса с 12 до 341 позиции**

При таком масштабе ручное планирование на исторических средних достигает предела точности. AI-аналитика на пациентских когортах — естественный следующий шаг.



## ЧТО МЕНЯЕТ AI

**Прогноз SKU × регион × неделя на пациентских когортах.**

Связка: маркировка (факт. отпуск) + госзакупки + RWE по диабету / онко / эпилепсии + сезонность.

**ГОТОВЫЙ КЕЙС  
ГРЕЦИЯ**



**Национальная аналитика потребления лекарств — модель напрямую переносима в РК**

**82%**

госпиталей Греции (106 из 129)

**112 ГБ**

очищенных данных

**45,6 м**

строк в базе

**250к → 10к**

описаний → SKU

02

## Маркировка как актив, а не отчётность

*Раннее предупреждение  
вместо реакции на жалобу*



### ЧТО АНАЛИЗИРУЕТ AI ПОВЕРХ МАРКИРОВКИ И ПАЦИЕНТСКИХ ДАННЫХ



#### Двойной отпуск и контрафакт

Аномалии в потоке данных в часы, а не после жалобы.



#### Раннее определение дефицита

Раннее обнаружение «исчезающих» SKU до того, как они пропадают с локального рынка



#### Назначения · выписки · отпуск

Полный путь рецепта: что назначили → что выписали → что получил пациент.



#### Первичное несоблюдение терапии

Связка маркировка + рецепт + ЭМК: «выписали, но не получил» → адресное вмешательство до госпитализации

ГОТОВЫЙ КЕЙС  
ГЕРМАНИЯ



#### Первичное несоблюдение терапии

70 000 кардиопациентов  
модель IQVIA

**40%**

пациентов не получили  
лекарство по впервые  
выписанному рецепту

**97%**

пациентов из верхнего  
риск-дециля — модель  
сработала точно

03

# Пациентский путь и приверженность

5 AI-ассистентов для пациента, врача и системы



## КОНТЕКСТ РК

80%

фармрынка РК — импорт;  
локализация — стратегический приоритет

## Хронические

заболевания — растущая доля закупа  
приверженность терапии = ключевой фактор  
исходов

## Каз/Рус

двуязычный пациентский контент —  
пространство, где AI-решения выигрывают



## 5 AI-АССИСТЕНТОВ



### Здоровье населения

Достоверная информация на каз/рус — против дезинформации



### Обучение пациентов

Объяснение терапии · приверженность +20–30%



### Терапия для врача

Клинические руководства мгновенно  
(половина запросов врачей — про взаимодействия и дозировки)



### Поддержка клин. решений

Персонализация в момент приёма пациента



### Неудовлетв. потребности

Аналитика для МЗ: какие нозологии выпадают из закупа

04

# Фармакоэкономика — экономика измеримых исходов

Минздрав уже сэкономил 36 млрд ₸ — AI даёт следующий уровень



УЖЕ СДЕЛАНО В РК

36 млрд ₸

экономии Минздрава в 2025 на переустройстве запасов

→ Следующий шаг — AI-фармакоэкономика на пациентских когортах



## ПРИНЦИПЫ AI-GOVERNANCE

AI становится инструментом управления, когда у него три опоры:

**Explainability**  
(объяснимость решений)

**Audit trail**  
(журнал аудита)

**Мониторинг исходов**

Эти принципы сегодня требуют FDA и EU AI Act.



ГОТОВЫЙ КЕЙС  
ИНСУЛЬТ /  
ФИБРИЛЛЯЦИЯ ПРЕДСЕРДИЙ

AI-прогноз  
риска инсульта по ЭМК

-22%

частота инсультов

\$2-7M

экономии в год на одну систему здравоохранения

# Четыре практических шага

Для каждого игрока индустрии здравоохранения



## Для МЗ и регулятора

Поверх Единого хранилища медданных — слой AI-governance: единые справочники ЛС, объяснимость моделей, журналы аудита. Это превращает AI в инструмент управления качеством в соответствии со стандартами FDA и EU AI Act.

01



## Для СК-Фармации

Прогноз спроса на пациентских когортах: маркировка + закупки + рецепты + RWE по лекарственным средствам. Аналитический слой над уже построенной операционной моделью.

02



## Для производителей РК

AI-стек будущего — данные + агенты + governance. Конкретно: AI-агенты для медотделов (clinical trial start-up, регистрационные досье), AI-companion для полевых команд (next-best-action, brand companion, planning), image recognition для распознавания упаковок на полке и контроля соглашений. Всё в одном защищённом контуре.

03



## Для дистрибьюторов и аптек

Маркировка как актив: real-time остатки, контроль двойного отпуска, защита от контрафакта, аналитика — в обмен на участие в национальном аналитическом контуре.

04

# Где IQVIA готова быть интегратором

Не «вместо» — а аналитический слой над тем, что уже есть в РК



## Данные

- Фармрынок РК с 2004 года (47 территорий),
- **Аудит госзакупок**,
- **OneKey** (база ЛПУ, врачей, аптек),
- **Глобальный RWD**.
- Готовые словари и маппинги.



## Аналитический слой

- **IQVIA.ai на NVIDIA + Med-R1** (доменная модель 8B, бьёт o3 и Gemini 2.5 Pro).
- **150+ развёрнутых AI-агентов в фармпроизводителях.**



## Governance

- **Healthcare-grade AI®** .  
Опыт работы с госорганами во многих странах: Греция, Италия, Германия, Великобритания.

НЕ «ВМЕСТО» МИНЗДРАВА И КАЗАХТЕЛЕКОМА — А ВМЕСТЕ.



## ЗДРАВООХРАНЕНИЕ — ЭТО НЕ ПРО ТЕХНОЛОГИИ. ЭТО ПРО ПАЦИЕНТА

Чтобы нужный препарат был в нужном месте в нужное время — и чтобы каждое решение в системе было основано на данных, а не на оценках.



У Казахстана есть всё: **маркировка + СК-Фармация + Единое хранилище + цифровой паспорт здоровья + готовность пациента и регулятора.**

Не хватает аналитического слоя, который превращает данные в решения.

СПАСИБО!



**Александр Хромов**

Генеральный директор  
IQVIA Eurasia

[Aleksandr.Khromov@IQVIA.com](mailto:Aleksandr.Khromov@IQVIA.com)