


# Юридические аспекты цифровизации нефтегаза: данные, AI и киберриски 2026

Апрель 2026

A photograph of four business professionals in a modern office setting. In the foreground, a woman in a white shirt and dark blue skirt is walking down a set of light-colored stairs, holding a blue folder. A man in a grey suit and glasses is walking alongside her, looking at her. In the background, two other women in business attire are walking on a higher level of the stairs, also holding folders. The walls are made of light-colored wood panels.

**Информация, содержащаяся в настоящей презентации, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации.**

**Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.**



# Содержание

## 01 Введение

Новый правовой контур и роль государства в управлении данными

## 02 Подрядчики, платформы и AI

Права на данные, цифровые решения и использование искусственного интеллекта

## 03 Цифровая безопасность и киберриски

Защита данных и правовые последствия киберинцидентов

## 04 Роль недропользователя

Ответственность и ключевые выводы для цифровых проектов в нефтегазе

## 05 Вопросы и ответы

# Цифровизация и новый правовой контур

## Цифровизация меняет не только технологии, но и распределение ответственности

В центре внимания:

- геологические и производственные данные
- персональные данные сотрудников и подрядчиков
- решения на основе искусственного интеллекта
- кибербезопасность и непрерывность процессов

## Центр ответственности – недропользователь

Формируется новый правовой контур вокруг недропользователя: государство, подрядчики и технологические партнёры ориентируются на него как на основного ответственного за данные и цифровую инфраструктуру.

# Подрядчики, платформы и AI

## Данные и цифровые решения

Данные о недрах и добыче – актив компании

Подрядчики, платформы и AI-системы – технические исполнители, не владельцы данных

Права на данные и цифровые решения по умолчанию принадлежат недропользователю

Исключительные права на ПО и базы обычно у работодателя/заказчика

## Договоры и ответственность

В договорах нужно фиксировать:

- кому принадлежат данные и цифровые продукты
- пределы доступа подрядчика
- запрет использования данных в его интересах (в т.ч. для обучения AI)

AI не субъект права: ответственность за его использование несёт компания, прежде всего недропользователь

# Цифровая безопасность и киберриски

## Киберинциденты: юридический риск

Сегодня взлом или сбой в системе рассматриваются судами как юридически значимое событие, способное повлечь убытки, споры с контрагентами и вопросы со стороны регуляторов.

## Нарушения и ответственность

Речь идёт не только о штрафах за нарушение режима персональных данных, но и о квалификации по статьям УК, связанным с информационной безопасностью.

## Ответственность недропользователя

Как владелец системы и источника повышенной опасности, именно он воспринимается как адресат юридических ожиданий и требований по безопасности.

## Пример из мировой практики

Взлом корпоративной сети привёл к остановке трубопровода, перебоям поставок и серьёзным претензиям к компании, что для нефтегаза означает необходимость по-другому смотреть на киберриски в производстве.

# Современные решения для безопасного обмена данными

## Центральная фигура цифрового контура

Недропользователь – основной оператор деятельности и владелец критической инфраструктуры, на него ориентируются государство и суды.

## Ответственность за данные и решения

Отвечает за геологические и производственные данные, персональные данные, цифровые решения и кибербезопасность, даже если их создают и обслуживают подрядчики.

## AI и киберинциденты

Искусственный интеллект не субъект права: ответственность за его использование и последствия киберинцидентов несёт компания-недропользователь.

## Вывод

Устойчивость цифровых проектов определяется тем, насколько тщательно недропользователь выстраивает контракты, архитектуру решений, режим работы с данными и систему управления рисками.

# Q &A



# Контакты



## Асель Казбекова

Директор KPMG Law

Тел.: +7 (727) 298 08 98

Моб.: +7 (777) 776 80 88

E-mail: [akazbekova@kpmglaw.kz](mailto:akazbekova@kpmglaw.kz)





[kpmglaw.kz](http://kpmglaw.kz)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2026 г. ТОО «КПМГ Такс энд Эдвайзори», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Республики Казахстан, участник глобальной организации независимых фирм KPMG, входящих в KPMG International Limited, частную английскую компанию с ответственностью, ограниченной гарантиями своих участников. Все права защищены.

Наименование KPMG и логотип KPMG являются товарными знаками, используемыми по лицензии участниками глобальной организации независимых фирм KPMG.